

Appréhender les deux consultations : situation économique et financière et orientations stratégiques de l'entreprise



LES OBJECTIFS

- Comprendre l'information économique à disposition des membres du CSE
- Se repérer parmi les sources d'information internes et externes à l'entreprise
- Savoir analyser et utiliser l'information à disposition des membres du CSE
- Identifier les marges de manœuvre



LES MODALITES

- Prérequis : aucun
- Public : les représentants du personnel
- Durée : 1 jour (7h)
- Intervenant : expert économique
- Formation : intra ou inter
- Tarif : nous consulter
- Accès PMR



UNE QUESTION ?

Contactez notre assistante administrative et commerciale

Magali Boullon

Au 07 62 69 34 17

m.boullon@actice.eu

Introduction – Inclusion : présentation du module et des participants, introduction thématique, recueil des attentes

Méthodes/outils pédagogiques : jeux brise-glaces

Préambule :

- Eléments de contexte sur les informations-consultations récurrentes : leur complémentarité
- L'information à la disposition des membres du CSE : BDESE, différentes sources d'informations
- Les enjeux de la consultation du CSE sur la situation économique et financière de l'entreprise et sur les orientations stratégiques et leurs conséquences

⇒ **Comprendre la situation économique et financière de l'entreprise**

Comprendre la construction de l'information économique

- Les différents types de comptabilité
 - Planning financier : le budget
 - Planning financier : les prévisions
- ⇒ Cas pratique

Savoir décrypter le compte de résultat et le bilan

- Le compte de résultat (comptabilité générale)
 - Le détail des produits et des charges
 - Les soldes intermédiaires de gestion
 - Les charges calculées

- Le compte de résultat (comptabilité analytique)
 - o Les marges, les ratios de performance d'exploitation
 - o Les indicateurs clés
 - Le bilan
 - o La structure du bilan
- ⇒ Cas pratique

Évaluer le niveau de trésorerie

- La capacité d'autofinancement
 - Les besoins en fond de roulement
 - Les flux de trésorerie
- ⇒ Cas pratique

Identifier les indicateurs de suivi

- L'EBITDA
 - La notion de profitabilité (RE ou EBIT)
 - La notion de rentabilité
- ⇒ Top 10 des indicateurs économiques

⇒ Comprendre les informations relatives aux orientations stratégiques et leurs conséquences

- Les prévisions financières à moyen terme
- Le lien entre la stratégie et l'organisation

Conclusion - Evaluation – Déclulsion

Méthodes/outils pédagogiques : évaluation à chaud